

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Branche	Thema			Art der Unterstützung		
			Geschäftsfeld-entwicklung	Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse	Sparring	Beratung	Interim Management
<b>Entwicklung eines Containerterminals in Italien</b> zur Entscheidungsreife	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entwicklung verschiedener Ausbaualternativen unter Berücksichtigung der baulichen Möglichkeiten und Anforderungen der lokalen Stakeholder</li> <li>Bewertung der Alternativen nach NPV und ROI</li> <li>Stakeholdermanagement</li> <li>Reporting zum AR und Konzerngeschäftsführung</li> </ul>	Maritime Wirtschaft Hafen	X				X	X
<b>Asset-Bewertung</b> inkl. Marktanalyse und Handlungsempfehlung in <b>kritischer Unternehmenssituation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse des relevanten Kreuzfahrtmarktes</li> <li>Bewertung des Assets „Kreuzfahrtschiff“ in Bezug auf Werthaltigkeit</li> <li>Entwicklung einer Strategie und Handlungsempfehlung für den Finanzierer für den Fall einer Insolvenz des betroffenen Unternehmens</li> </ul>	Finanzsektor Kreuzfahrt		X			X	
Digitalisierung / Einführung einer <b>C19 Tracing Anwendung</b> an Bord	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analysen alle relevanten Prozesse</li> <li>Spezifizierung der neuen Funktionen</li> <li>Projektplanung</li> <li>Ansprache potentieller Partner für ein Pilotprojekt</li> </ul>	Kreuzfahrt IT	X		X		X	X
<b>Aufbau einer Kreuzfahrtreederei</b> von Grund auf	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entwicklung des Produkts inkl. Marktanalysen und Concept Design</li> <li>Erstellung von detaillierten Businessplänen</li> <li>Umsetzung einer Werftanfrage (Qualification for Tender)</li> </ul>	Kreuzfahrt	X					X
<b>Optimierung Produktionsabläufe und Risikoanalyse</b> auf einer Werft in Holland, die in das Kreuzfahrtgeschäft einsteigen will	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überprüfung und strategische Überplanung des Fertigungsprozesses von Contract Design bis Auslieferung</li> <li>Risikoanalyse gesamten Prozesses in Hinblick auf die Sicherung der Ablieferung des Schiffes inkl. Ableitung von Maßnahmen</li> </ul>	Werft, Kreuzfahrt	X		X		X	
<b>Optimierung Produktionsabläufe</b> auf einer Werft in Spanien, die beim Bau eines Kreuzfahrtschiffes massive Probleme hat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überprüfung der Termin- und Fertigungsplanung</li> <li>Identifizierung der Problembereiche und Umsetzung von Gegenmaßnahmen, zum Beispiel Einführung von „On Site Takt Control“ und Task Forces, gemeinsam mit dem Werftteam</li> <li>Beschleunigung der Produktion in diversen Teilbereichen</li> </ul>	Werft, Kreuzfahrt			X		X	X

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Branche	Thema			Art der Unterstützung		
			Geschäftsfeld-entwicklung	Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse	Sparring	Beratung	Interim Management
<b>Head of Strategic Projects &amp; Technic</b> , Restrukturierung der Beschaffung von Schiffen und Ausrichtung der Organisation auf Wachstum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ein strategisch extrem wichtiger Beschaffungsprozess wurde neu und zeitgerecht „aufgegleist“</li> <li>Grobkonzept für die neue Organisation wurde erstellt und erste Personalbeschaffungen eingeleitet / umgesetzt</li> <li>Als Basis für die Optimierung der Betriebskosten wurde die Kostenrechnung im nautisch-technischen Bereich restrukturiert</li> <li><b>Projekt kann in die Endrunde „Interim Management Excellence“ des DDIM</b></li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtereerei	X	X	X			X
<b>Change Management Workshops</b> und Schulungen im Rahmen einer <b>internationalen Konzernrestrukturierung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisnahes Grundlagenwissen zur direkten Anwendung den Führungskräften und Stakeholdern vermittelt</li> <li>Ist-Situation im Change-Prozess analysiert</li> <li>Notwendige Maßnahmen zur Optimierung mit den Betroffenen abgeleitet</li> </ul>	Bergbau, Gesundheitswesen		X		X	X	
<b>Umsetzung Flottenzusammenlegung</b> , Aufbau Kunden-Dienstleisterbeziehungen, Vertragsverhandlungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neue Kunden-Dienstleister-Beziehungen aufgebaut und vertraglich vereinbart</li> <li>Flottenzusammenlegung erfolgreich umgesetzt</li> <li>Neue Einsparpotentiale aufgedeckt</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Behörden		X			X	X
<b>Konzeptionierung Flottenzusammenlegung</b> inkl. Organisationsanalyse, Kostenvergleichsplanung, Stakeholdermanagement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisnahes Konzept zur Umsetzung erarbeitet</li> <li>Akzeptanz bei allen Stakeholder erreicht</li> <li>Senat des Bundeslandes beschloss Umsetzung</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Behörden	X	X			X	
<b>Beschleunigung der Post Merger Integration</b> Phase im Bereich Shipmanagement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gründe des Stockens der Fusion wurden transparent gemacht, Gegenmaßnahmen im Bereich Management und Leadership eingeleitet</li> <li>Fusionsprozess wurde wieder beschleunigt und erfolgreich umgesetzt</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Reederei		X		X		

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Branche	Thema			Art der Unterstützung		
			Geschäftsfeld-entwicklung	Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse	Sparring	Beratung	Interim Management
<b>Entwicklung und Aufbau einer umweltfreundlicheren Energieversorgung</b> in fünf europäischen Häfen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Weltweit erste LNG-Versorgung für Kreuzfahrtschiffe in 5 europäischen Ländern entwickelt und aufgebaut</li> <li>Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft</li> <li>Projekt entwickelte sich als Vorreiter für weitere, größere LNG-Projekte</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtreederei, Behörden	X		X		X	X
<b>Aufbau einer Landstromversorgung</b> mit Kooperationspartner	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verträge mit Kooperationspartner unter Berücksichtigung der komplexen Steuerthematik praxisnah ausgearbeitet und verhandelt</li> <li>Stakeholdermanagement erfolgreich umgesetzt</li> <li>Weltweit erste Landstromversorgung für Kreuzfahrtschiffe realisiert. Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtreederei, Behörden			X		X	X
<b>Ausbau des After Sales Services</b> inkl. DB-Analyse und Start des Change-Projektes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vier neue Geschäftsfelder identifiziert</li> <li>Konzept zur Erschließung wurde erarbeitet und ...</li> <li>DB-Rechnung und interne Kostenverrechnung verbessert</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schiffbauzulieferer	X			X	X	

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Branche	Thema		
			Geschäftsfeld-entwicklung	Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse
Überarbeitung des <b>Bridge Team Management</b> inkl. Risikoanalyse unter Berücksichtigung des Human Elements	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nachhaltiger Paradigmenwechsel in der Schiffsführung</li> <li>Deutliche Erhöhung der Schiffssicherheit</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtreederei	X		X
<b>Restrukturierung des Einkaufs</b> , insbesondere in Polen und China, sowie eines <b>Joint Ventures</b> in Singapur und <b>Aufbau einer Fertigung in China</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deutliche Kostensenkung in der Fertigung</li> <li>Abwendung einer Insolvenz, Umsatz über 250% und Ergebnis von deutlichem Verlust auf bestes Ergebnis der Firmengeschichte gesteigert</li> </ul>	Anlagenbau, Stahlbau	X	X	
Einführung einer <b>Auftragsvor- und nachkalkulation</b> , <b>Vertriebsanalyse</b> und entsprechende Ausrichtung des Vertriebs und der Fertigung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keine Aufträge mehr mit Verlust</li> <li>Erhebliche Reduktion der Bestände</li> <li>Schnellere, sicherere Angebotserstellung</li> </ul>	Anlagenbau, Stahlbau		X	X
<b>Entwicklung eines Werkstattbetriebes</b> zu einem Anbieter von hochwertigen technischen Dienstleistungen im Sinne Total Cost of Ownership	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erhöhung der Konkurrenzfähigkeit des internen Betriebes gegenüber externen Anbietern, gezieltes In-/Outsourcing</li> <li>Deutliche Kostensenkungen und Erhöhung der Anlagenverfügbarkeiten für die internen Kunden</li> <li>Überführung einer fachbezogenen Organisationsstruktur in eine produkt- und kundenbezogene Struktur, deutliche Erhöhung der Kundenzufriedenheit</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik	X	X	
<b>Ausgliederung des Unternehmensbereichs Technik und Fusion</b> mit anderem, technischen Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nachhaltige Zusammenführung von Unternehmen (-sbereichen)</li> <li>Umsetzung diverser Best Practice Projekte mit Kostensenkungen</li> <li>Realisierung von Synergien im Einkauf von Großanlagen sowie Instandhaltungsmaterial</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik		X	
<b>Einführung eines internen Auftragswesens</b> inkl. Vollkostenkalkulation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kostenverständnis bei allen Mitarbeitern inkl. Handwerker aufgebaut, Analysemöglichkeiten geschaffen</li> <li>Daraus resultierend: gezieltere Maßnahmen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität umgesetzt</li> </ul>	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik	X		X